

# 用“全产业链+品牌农业”好项目助力乡村振兴

## ——河南省卫奇农牧股份有限公司政企合力助推乡村振兴纪实

记者 张猛文/图

(上接第一版)

展望“全产业链+品牌农业”的综合效益,唐文魏告诉记者,公司目标是通过发展农户联合经营,向多元化、多形式服务体系的方向转变,以项目合作打造经营联合体的方式,发展壮大村集体经济,增强集体组织的服务功能,保障脱贫群众的收益稳定。帮助培养新型农民合作组织,发展各种农业社会化服务组织,建立龙头企业与农户的利益联结,提高广

大农户生产工作的组织化程度。按照服务农民、进退自由、权利平等、管理民主的原则,扶持新型农业经营主体(家庭农场和合作社)加快发展,与公司形成合力,最终实现公司引领农民群众参与国内外市场竞争、共同创造价值的目标。

无限风景在远方,而行稳致远需要走好脚下的路。河南省卫奇农牧股份有限公司与西华县农开建设投资有限公司结成战略合作

关系。今年,他们将在县委、县政府的关心支持下,以打造“西华县食用菌现代农业科技示范产业园”为工作目标,投入专项债1.2亿元,进一步壮大食用菌产业规模。该项目位于东王营乡011县道与S213省道交叉口处(中州大道北延线中间位置),正是西华县融入“一中心两组团五卫星城百镇千村”的全域空间格局的前沿,地理位置优越。为了让产业布局更加科学,两家公司将使园区内一二三产融

合发展的各个业务实现快速联动,拥有更大的产业发展空间,拟建设食品加工厂、物流集散中心、技术研发和培训推广中心、综合办公楼、社区型模块化种植基地等配套项目。同时进一步完善香菇之外的经营品类,增加羊肚菌、黑皮鸡枞、鹿茸菇、黄背木耳、秀珍菇、白玉菇等产品,进一步提升西华县食用菌产业三产融合发展水平,强化龙头企业联农带农利农机制。

### 把产业主体留在农村 让基层群众长期受益

作为建在农村的设施农业项目,让农民在项目发展中得到实惠、尝到甜头是企业发展持久生命力所在。唐文魏表示,河南省卫奇农牧股份有限公司的产业发展目标就是把产业主体留在农村,通过“龙头企业+示范基地+技术推广+农户合作(入股+租赁经营+合伙经营)”的经营模式,形成各方共赢的利益联结机制,让基层群众通过这个产业实现长期增收。

唐文魏告诉记者,在与群众的利益联结方面,按照规划好的发展思路,河南省卫奇农牧股份有限公司将从以下几个工作要点上持续发力:

第一,示范引领。通过建造种植基地,引导和支持县域内的农户和其他经营主体共同发展,共同打造食用菌行业的新业态,扩大就业容量,帮助农户脱贫致富,巩固脱贫成果。由公司提供设施设备完善的种植场所,农户租赁经营,有效降低生产风险。由公司联合担保机构向农户提供融资担保,帮助农户解决经营资金

短缺的问题。

第二,开展订单农业。由公司提供免费菌种和免费技术指导,帮助农户开展食用菌(香菇)种植业务。农户按照生产规程和技术标准,生产出产品后,由企业领办交易市场,按照市场价统购统销,进一步提升食用菌产品的市场溢价,最大限度降低农户的经营风险。

第三,积极推进土地经营权入股农业产业化经营试点工作,推广“保底收益+按股分红”的合作模式。

第四,依托产业振兴,与村级集体经济合作社以“业务联营、项目托管、参股经营、技术服务、安置就业”等多种形式,帮助发展村级集体经济,为村级集体经济实现多元创收提供保障。

第五,依托园区三产融合的业务基础,通过发行专项债或者农业发展银行现代农业产业园贷款,打造食用菌种植园区。以“小棚(标准化建设)大户(规模化经营)”的经营方式和“高投入高产出”的经营思路,设计建造兼有宜居生活和高效生产两种功能的社区型模块化种植基地。

建设标准化的食用菌种植车间,由农户租

赁经营,以能够基本覆盖专项债的利息(相比农户自筹资金利率低3至5个百分点),作为收取租金的定价依据,让利返利给广大农户,让农户能够从政府性投入中直接受益,让农户切身感受到县政府通过争取国家对发展区域进行帮扶带来的政策性红利。

第六,积极开展产业链金融工作。由农户与公司签订食用菌种植合作协议,农户提供10%至30%的业务保证金,根据种植规模大小,由公司联系合作的金融机构为该笔业务提供贷款支持,由信担公司和业务公司提供50%至100%的担保。同时由企业帮助农户开展优质高效的食用菌种植业务。

第七,坚持“政府引导、市场运作、自愿、协同推进、保费共担”的原则,推进食用菌保险工作。由河南省卫奇农牧股份有限公司与相关部门对接,通过申请保费补贴等调控手段,协同保险承保机构等部门,引导和鼓励合作企业、专业合作社和农户参加保险,推动食用菌保险业务开展,同时调动多方力量共同投入,增强食用菌产业抗风险能力。

在企业与农户的利益联结上,全产业链的业务模式设计,相较于传统点对点的交易,

具有明显优势。其中以社区型模块化种植基地为示范,以“高投入高产出”为出发点的设施农业项目,通过龙头企业引领,为广大农户提供了借力政府保障、企业技术、金融资本、保险御险的“综合性工具包”。

设施农业项目,能够有效提升农民劳动效率和降低生产风险,技术、资金和政策的保障,又进一步促进了身份农民向职业农民的转变,广大农户将实现由务工性收入向经营性收入的转变。更多的创收机会和收益保障,让农民成为发展高质量农业的参与者、受益者,防止农民在市场竞争中被挤出、受损害。稳定的营收,也将在广大人民群众中重塑劳动致富的信心。

河南省卫奇农牧股份有限公司算了一笔产业账:目前在西华县实施的食用菌产业项目,在形成完整的产业链条和集团性业务满负荷投产后,能够进一步提升西华县食用菌产业三产融合发展水平。预计每年可实现5亿元的产值,利税600万元,直接增加村集体经济收入150万元。通过建立龙头企业与脱贫户之间联动发展的利益联结机制,能够提供就业岗位200个,月工资约3500元至5000元。同时,社区型模块化种植基地可以带动240户种植户、500余人就业,每年户均种植6至10万棒,户均收益15万元/年,带动增收3600万元。

### 创新模式打造样板 发力县域经济和村集体经济

产业兴则民富。河南省卫奇农牧股份有限公司开展的省级食用菌现代农业产业园的创建工作,以1个模式(全产业链+品牌农业)、2个平台(产业平台+资本运营平台)、3亿元的投资、4个业务模块(菌种繁育+智能化制棒+社区型模块化种植基地+食用菌精深加工),通过“技术+资本+龙头带动”的创新,培育了一大批职业菇农。公司在西华县委、县政府的支持下,凝心聚力打造的集全产业链和品牌农业于一体的现代农业产业园,为我市一二三产的融合发展树立了标杆。

东王营乡首帕于村群众吴艳荣

最近几年一直在河南省卫奇农牧股份有限公司务工,在家门口实现了稳定增收,还学到了食用菌种植技术。“我很喜欢社区型模块化种植基地,希望能在公司带动下发展自己的食用菌事业。”吴艳荣表示。

河南省卫奇农牧股份有限公司在思考中工作、在工作中思考,形成了一套自己的“政府有成绩、企业能发展、群众得实惠、消费降成本、社会增效益”的乡村振兴新模式。

该模式就是通过政企合力,依托食用菌这一业务品类,坚持“全产业链+品牌农业”的运营思路,坚持单品开路做深做透的原则,发力县域经济和村集体经济,依托龙头企业带动,

借助各种资金渠道整合资金,通过扶大扶优,形成一二三产为一体的产业链闭环。以整体提升产业和行业效率的方式,发力劳动密集型业务。以产业设施投入为基础,以农业技术推广为支撑,以带动群众深度参与市场竞争为导向,以实现产品溢价和增值为目标,最终通过资产证券化的形式,发展壮大全县的混合所有制企业,打造产业平台,助力我市乡村振兴。

目前,该产业发展模式,通过招商引资的形式在新疆吐鲁番托克逊县做了产业复制,与省内周边县市区也正在洽谈业务合作的模式推广工作。

### 初心不改 书写更宏大的“诗和远方”

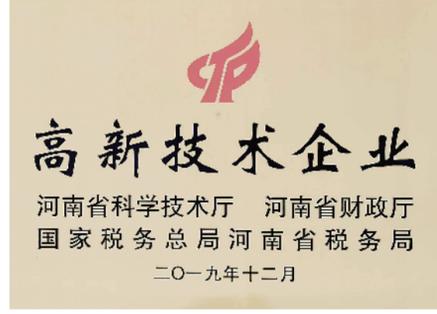
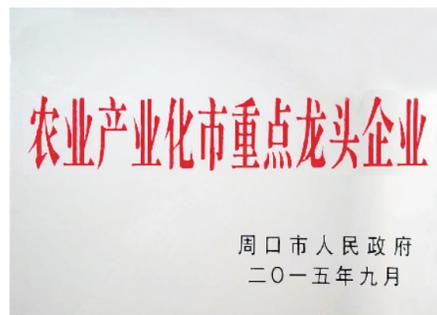
硬件基础。目前公司有中高层管理人员145人,在新组建的技术研发服务公司中,有教授5人、副教授7人、研究生10人。该公司实行董事会领导下的总经理负责制,公司领导班子创新意识强,组织管理结构高效精干。为进一步完成公司的集团化改制和业务模式推广工作,当前公司总结了17个经营性场景、86个运营节点,正在通过数字赋能的形式,推行管理数字化、业务数字化、营销数字化,打造数字化的管理组织,提升组织效能,实现自身变革。

竹子用4年时间生长,竹笋只能长3厘米,到了第五年,竹子破土而出,以每天30厘米的速度疯长,仅用半个月时间就能长到15米。厚积薄发的结果固然喜人,但“厚积”阶段尤其考验企业和决策者的定力。好在河南省卫

奇农牧股份有限公司和唐文魏的初心未改、壮志凌云。在唐文魏心中,他还有更宏大的“诗和远方”。

早在2018年,河南省卫奇农牧股份有限公司成功在中原股权交易中心挂牌,迈出企业发展历史上里程碑的一步,未来力争通过2至3年的奋斗实现创业板上市的目标,通过“全产业链+品牌农业”模式,奠定周口市在全国食用菌行业的领军地位,全面助力我市县域经济发展和乡村振兴。

新希望播种在广袤田间,新动能孕育在美丽乡村。如今,党中央已经吹响全面推进乡村振兴的时代号角,河南省卫奇农牧股份有限公司必将在周口、在西华这片希望的田野上,书写更加出彩、辉煌壮丽的动人篇章。



标准化示范种植基地



园区全貌